

Memorandum of Understanding between



**Housing and Urban Development
Corporation Limited
and**



सत्यमेव जयते
Government of India

**Ministry of Housing & Urban Affairs
Government of India**

For the Year : 2019-20

MoU 2019-20 : HOUSING & URBAN DEVELOPMENT CORPORATION LTD.

Performance Evaluation Parameters and Targets

Sl.No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2018-19 Current Year Estimate	Best of last 5 years	MoU Targets 2019-20					
						Excellent	Very Good	Good	Fair	Poor	Improvement (%)
A.	Compulsory Parameters										
1	Revenue from Operations (net)	Rs.Crore	10	5500	4075	6400	6000	5800	5600	5400	9.09
2	Operating Profit as percentage of Revenue from Operations (net)	%	20	31.07	36.24	27.50	27.00	26.00	25.00	24.00	-13.10
3	PAT as percentage of Average Net worth	%	20	11.26	10.65	11.30	11.25	10.50	10.00	9.50	-0.09
TOTAL (A) - 50											
B.	Optional Parameters										
4	Loans disbursed / Total Funds available	%	10	97.00	96.79	97.50	97.00	96.50	96.00	95.50	0.00
5	Overdue loans / Total loans (net)	%	10	10.52	13.76	10.00	10.50	11.50	12.50	13.50	0.19
6	NPA / Total loans (net)	%	10	0.79	1.15	0.70	0.79	1.25	1.50	1.75	0.00
7	Cost of raising funds through bonds as compared to similarly rated CPSEs/entities	in bps	4	(+) 2 bps	(-) 1 bps	(-) 1 bps	(+) 2 bps	(+) 3 bps	(+) 4 bps	(+) 5 bps	0.00
8	Reduction in claims against the Company not acknowledged as debt	%	3	-	-	15	12	10	8	6	-
TOTAL (B) - 37											
C.	Human Resource Management Parameters										
	Achievement of HR parameters of continuous nature as per list given below	No. of parameters	4	-	-	7	6	5	4	3	-
9	Continuation of on-line submission of ACR/APAR in respect of all executives (E0 & above) along with compliance of prescribed timelines w.r.t. writing of ACR/APAR										
10	Continuation of online Quarterly vigilance clearance updation for Senior Executives (AGM(E-5) and above)										
11	Regular updation of Succession Plan and its approval by Board of Directors										
12	Implementation of the recommendation of HR audit										
13	Talent Management & career progression by imparting at least one week training of at least 10% Executives in Centre of Excellence (within India) e.g. IITs, IIMs, NITs, ICAI, etc.										
14	Regular updation of Online Human Resource Management System (HRMS)										
15	Review and implementation of employee performance on the lines of FR(56)j and submit a compliance report to Board of Directors at the end of the year										
16	Initiatives for work life balance as well as Leadership development for Women employees	No. of Initiatives	3	-	-	15	14	13	12	11	-

रविशिव

22/05/2019

MoU 2019-20 : HOUSING & URBAN DEVELOPMENT CORPORATION LTD.

Performance Evaluation Parameters and Targets

Sl.No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2018-19 Current Year Estimate	Best of last 5 years	MoU Targets 2019-20					
						Excellent	Very Good	Good	Fair	Poor	Improvement (%)
17	Capability development programmes for executives to build their technical & managerial competencies for higher positions with special focus on Web learning programmes	No. of Programmes	3	-	-	15	14	13	12	11	-
TOTAL (C) - 10											
D.	Other Sector-specific result-oriented measurable parameters										
18	Implementation and Go-live of ERP system	date	3	-	-	30.11.19	30.12.19	31.01.20	28.02.20	31.03.20	-
TOTAL (D) - 3											
GRAND TOTAL (A+B+C+D) - 100											

Notes: (i) Improvement has been worked out on Very Good Target for MoU year over Current Year expected actuals.

(ii) Under-pitching of actual achievement for the year 2018-19: Pro-rata adjustment may be made in the targets in case of improvement in actual performance over the estimated performance in the base year(2018-19)

(iii) In working out achievements for the year 2019-20, quantified qualifications of CAG/Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue/Profit/surplus or understatement of Loss/Deficit in addition to the negative marks prescribed in the MoU guidelines.

(iv) Targets decided are unconditional and no offset will be allowed on any ground.

(v) Evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility Criteria as contained in MoU guidelines :MoU Score would be reduced by 1 mark for each instance of non-compliance subject to maximum of 5 marks and rating would be modified accordingly.

(vi) As requested by M/o MSME, CPSEs/Administrative Ministry are requested to follow ZED Scheme of GoI for procurement from ZED rated MSMEs.

रविकांत

**Chairman & Managing Director
Housing & Urban Development
Corporation Limited (HUDCO)**

Place: New Delhi डॉ. एम. रविकांत, आईएएस (आर)
Dr. M. RAVI KANTH, IAS (r)

Date: अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक/Chairman & Managing Director
हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड
Housing and Urban Development Corporation Ltd.
भारत सरकार का उपक्रम/A Govt. of India Enterprise
हडको भवन, भारत पर्यावास केन्द्र, लोधी रोड,
HUDCO Bhawan, India Habitat Centre, Lodhi Road,
नई दिल्ली/New Delhi - 110 003

Secretary

**Ministry of Housing & Urban Affairs,
Government of India**

दुर्गा शंकर मिश्र
DURGA SHANKER MISHRA
सचिव/Secretary
आवासन और शहरी कार्य मंत्रालय
Ministry of Housing and Urban Affairs
निर्माण भवन, नई दिल्ली
Nirman Bhawan, New Delhi

Housing & Urban Development Corporation Ltd. (HUDCO)

Financial information which formed the basis for target setting in 2019-20

(Amount Rs in crore)

Sl.No	Particulars	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	
							Actual upto 30th September, 2018	Revised Estimate
1	Revenue from Operations - Gross	2945	3347	3205	3499	4075	2745	5500
2	Revenue from Operations - Net	2945	3347	3205	3499	4075	2745	5500
3	Profit before Tax	1094.35	1180.94	1077.10	1175.00	1090.50	919.58	1589
4	Other Incomes	48.82	81.22	97.39	85.99	97.42	48.23	80.00
5	Extraordinary & Exceptional items	0.00	0.00	5.16	0.26	0.00	0.00	0.00
6	Prior Period Items	-21.62	10.42	-0.64	48.98	0.68	0.00	0.00
7	Operating Profit/Loss	1067.15	1089.30	975.19	1039.77	992.40	871.35	1509.00
8	Operating Profit as % of Revenue from Operations(%)	36.24%	32.55%	30.43%	29.72%	24.35%	31.74%	31.07%
9	PAT	726.34	777.63	783.79	841.81	799.06	615.52	984.86
10	Net Worth at year end	7064.52	7721.21	8385.85	9107.29	9761.78	10509.35	10755.76
11	Average Net Worth	6759.84	7392.87	8053.53	8746.57	9434.54	10135.57	10258.77
12	PAT/Average Net Worth(%)	10.74%	10.52%	9.73%	9.62%	8.47%	6.07%	11.26%
13	Paid-up Share Capital	2001.90	2001.90	2001.90	2001.90	2001.90	2001.90	2001.90
14	Govt Share(%)	100%	100%	100%	100%	89.81%	89.81%	89.81%
15	Long term borrowings	18868	18315	21342	24954	28638.00	29508.00	38900.00
16	Reserves and Surplus (Other Equity)	5062.62	5719.31	6383.95	7165.35	7819.84	8568.77	8815.18
17	Reserves not created out of profits e.g. OCI, Revaluation Reserve etc.	0	0	0	59.96	59.96	61.32	61.32
18	Cash and Bank Balance and equivalent	271.89	284.92	590.07	332.84	222.34	220.92	222.29
19	Balance in Current account	71.73	80.39	40.69	46.70	68.47	65.01	-
20	Cash Credit/Over-draft loan/ Short-term borrowings	980.71	2815.50	1563.50	1990.00	6634.50	2978.00	-
21	Dividend paid/declared for the year, excluding Dividend Tax	100.01	100.01	100.01	100.01	120.11	0.00	110
22	Loan Disbursed	7438	7973	8250	9095	16565	3504	25827
23	Total Funds available	8015	8538	9164	9629	17114	3863.93	26619
24	Loan Disbursed/Total Funds available(%)	92.8	93.38	90.03	94.45	96.79	90.68	97
25	Overdue loans	5374	4922	6068	6078	6513	6652	6900
26	Total loans(net)	28704	31567	33984	37708	47347	46574	65568
27	Overdue loans/Total loans(%)	18.72	15.59	17.85	16.12	13.76	14.28	10.52
28	NPA	722.63	501.9	701.39	433.52	674.62	492.65	518
29	NPA/Total Loans(net)(%)	2.52	1.59	2.06	1.15	1.42	1.06	0.79



हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड

तथा



सत्यमेव जयते
Government of India

आवासन एवं शहरी कार्य मंत्रालय
भारत सरकार

के बीच

वर्ष 2019-20 का

समझौता-ज्ञापन

हाउसिंग एंड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड (हडको)
हडको भवन, इंडिया हैबीटेड सेंटर, लोधी रोड, नई दिल्ली

एमओयू 2019-20: हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लि.

कार्यनिष्पादन मूल्यांकन के पैरामीटर और लक्ष्य

क्रम सं.	कार्यनिष्पादन मापदंड	यूनिट	अंक	2018-19	विगत	एमओयू लक्ष्य 2019-20					
				चालू वर्ष अनुमान	05 वर्ष का श्रेष्ठ	उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	सामान्य	घटिया	सुधार (%)
क	अनिवार्य मापदंड										
1	प्रचालनों से राजस्व (शुद्ध)	करोड़ रु.	10	5500	4075	6400	6000	5800	5600	5400	9.09
2	प्रचालनों से राजस्व के प्रतिशत रूप में प्रचालनीय लाभ (शुद्ध)	%	20	31.07	36.24	27.50	27.00	26.00	25.00	24.00	-13.10
3	औसत शुद्ध कारोबार के प्रतिशत के रूप में पीएटी	%	20	11.26	10.65	11.30	11.25	10.50	10.00	9.50	-0.09
कुल (क) - 50											
ख	प्रचालन पैरामीटर										
4	संवितरित ऋण/उपलब्ध कुल निधि	%	10	97.00	96.79	97.50	97.00	96.50	96.00	95.50	0.00
5	अतिदेय ऋण/कुल ऋण (शुद्ध)	%	10	10.52	13.76	10.00	10.50	11.50	12.50	13.50	0.19
6	एनपीए/कुल ऋण (शुद्ध)	%	10	0.79	1.15	0.70	0.79	1.25	1.50	1.75	0.00
7	समान रेटिंग के सीपीएसई/संस्थानों की तुलना में बॉन्ड के माध्यम से फंड उगाही की लागत	बीपीएस में	4	(+) 2 बीपीएस	(-) 1 बीपीएस	(-)1 बीपीएस	(+) 2 बीपीएस	(+) 3 बीपीएस	(+) 4 बीपीएस	(+) 5 बीपीएस	0.00
8	कंपनी के प्रति दावों, जिसे ऋण नहीं माना गया है, में कमी	%	3	-	-	15	12	10	8	6	-
कुल (ख) - 37											
ग	मानव संसाधन प्रबंधन पैरामीटर										
	नीचे दी गई सूची के अनुसार निरंतर प्रकृति के एचआर पैरामीटरों की उपलब्धि	पैरामीटरों की संख्या	4	-	-	7	6	5	4	3	-
9	एसीआर/एपीएआर लिखने के संबंध में निर्धारित समय सीमा के अनुपालन सहित सभी कार्यकारियों (ई-0 और उससे ऊपर) की एसीआर/एपीएआर को निरंतर										
10	वरिष्ठ कार्यकारियों (एजीएम (ई-5) और उससे ऊपर) की तिमाही सतर्कता अनुमति रिपोर्ट को निरंतर ऑनलाइन अद्यतन करना										
11	उत्तराधिकार प्लान को नियमित अद्यतन करना और निदेशक मंडल से इसका अनुमोदन लेना										
12	एचआर ऑडिट की सिफारिशों को लागू करना										
13	उत्कृष्टता केन्द्रों (भारत में) जैसे आईआईटी, आईआईएम, एनआईटी और आईसीएआई इत्यादि में कम से कम 10 प्रतिशत कार्यकारियों को कम से कम एक सप्ताह का प्रशिक्षण दिलवाते हुए योग्यता का प्रबंधन करना और भावी विकास करना										
14	ऑनलाइन मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली (एचआरएमएस) को नियमित अद्यतन करना										
15	एफआर (56) जे के अनुसार कर्मचारियों के कार्यनिष्पादन की समीक्षा करना लागू करना तथा वर्ष के अंत निदेशक मंडल को अनुपालन रिपोर्ट प्रस्तुत करना										
16	महिला कर्मचारियों के नेतृत्व विकास के साथ-साथ कार्यों में संतुलन के लिए पहल करना	पहलों की संख्या	3	-	-	15	14	13	12	11	-

रविकांत

22/05/2018

एमओयू 2019-20: हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लि.

कार्यनिष्पादन मूल्यांकन के पैरामीटर और लक्ष्य

क्रम सं.	कार्यनिष्पादन मापदंड	यूनिट	अंक	2018-19	विगत	एमओयू लक्ष्य 2019-20					
				चालू वर्ष अनुमान	05 वर्ष का श्रेष्ठ						
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	सामान्य	घटिया	सुधार (%)
17	वेब लर्निंग कार्यक्रमों पर विशेष ध्यान देते हुए उच्च स्थिति प्राप्त करने के लिए कार्यकारियों को उनकी तकनीकी और प्रबंधकीय सक्षमता निर्माण के लिए क्षमता निर्माण कार्यक्रम	कार्यक्रमों की संख्या	3	-	-	15	14	13	12	11	-
कुल (ग) - 10											
घ	अन्य क्षेत्र-निर्धारित परिणाम उन्मुखी मापे जाने योग्य पैरामीटर										
18	ईआरपी सिस्टम का प्रारंभ और प्रयोग	तिथि	3	-	-	30.11.19	30.12.19	31.01.20	28.02.20	31.03.20	-
कुल (घ) - 3											
सकल योग (क+ख+ग+घ) - 100											

टिप्पणियाँ: (i) चालू वर्ष की संभावित वास्तविकताओं के प्रति समझौता ज्ञापन वर्ष के लिए बहुत अच्छा लक्ष्य के संबंध में सुधार निर्धारित किए गए हैं।

(ii) वर्ष 2018-19 की वास्तविक उपलब्धियों के संबंध में : बेस वर्ष में अनुमानित कार्य निष्पादन के प्रति वास्तविक कार्य निष्पादन में सुधार के संबंध में लक्ष्यों में प्रो-रेटा समायोजन किया जाए।

(iii) वर्ष 2019-20 की उपलब्धियों की गणना करते समय एमओयू गाइडलाइंस में निर्धारित अंकों के अलावा राजस्व/लाभ/अधिशेष की अतिगणना अथवा क्षति/हानि की कम गणना के मामले में सीएजी/सांविधिक लेखा-परीक्षकों की मात्रात्मक गुणवत्ताओं का समायोजन किया जा सकेगा।

(iv) निर्धारित लक्ष्य बिना शर्त हैं और किसी भी हालात में अन्यत्र निर्धारण की अनुमति नहीं होगी।

(v) मूल्यांकन, एमओयू गाइडलाइंस में दिए गए अतिरिक्त योग्यता मापदंड के अनुपालन की शर्त पर होगा: एमओयू स्कोर प्रत्येक मामले में अधिकतम 05 अंकों की शर्त पर प्रत्येक गैर-अनुपालन के लिए 01 अंक तक घटा दिया जाएगा और तदनुरूप रेटिंग संशोधित की जा सकेगी।

(vi) एमएसएमई मंत्रालय के अनुरोध के अनुसार सीपीएसई/प्रशासनिक मंत्रालय से खरीद के लिए एमएसएमई से जैड रेटिंग प्राप्त से भारत सरकार की जैड योजना अपनाने का अनुरोध किया जाता है।

रविकांत

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लि. (हडको) Dr. M. RAVI KANTH, IAS (r)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक/Chairman & Managing Director
हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लिमिटेड
Housing and Urban Development Corporation Ltd.
भारत सरकार का उपक्रम/A Govt. of India Enterprise
हडको भवन, भारत पर्यावास केन्द्र, लोधी रोड,
HUDCO Bhawan, India Habitat Centre, Lodhi Road,
नई दिल्ली/New Delhi - 110 003

**स्थान: नई दिल्ली
दिनांक:**

सचिव

**आवासन एवं शहरी कार्य मंत्रालय
भारत सरकार**

**दुर्गा शंकर मिश्र
DURGA SHANKER MISHRA
सचिव/Secretary**

आवासन और शहरी कार्य मंत्रालय
Ministry of Housing and Urban Affairs
निर्माण भवन, नई दिल्ली
Nirman Bhawan, New Delhi

हाउसिंग एण्ड अर्बन डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन लि. (हडको)
2019-20 के लक्ष्य निर्धारण के वित्तीय सूचना आधार

(राशि करोड रु.में)

क्रम सं.	विवरण	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	
							सितंबर, 30, 2018 तक वास्तविक	संशोधित अनुमान
1	प्रचालनों से राजस्व - सकल	2945	3347	3205	3499	4075	2745	5500
2	प्रचालनों से राजस्व - शुद्ध	2945	3347	3205	3499	4075	2745	5500
3	कर पूर्व लाभ	1094.35	1180.94	1077.10	1175.00	1090.50	919.58	1589
4	अन्य आय	48.82	81.22	97.39	85.99	97.42	48.23	80.00
5	असामान्य एवं अपवादात्मक मदें	0.00	0.00	5.16	0.26	0.00	0.00	0.00
6	पूर्व अवधि मदें	-21.62	10.42	-0.64	48.98	0.68	0.00	0.00
7	प्रचालनीय लाभ/हानि	1067.15	1089.30	975.19	1039.77	992.40	871.35	1509.00
8	प्रचालनों से राजस्व के % के रूप में प्रचालनीय लाभ (%)	36.24%	32.55%	30.43%	29.72%	24.35%	31.74%	31.07%
9	पीएटी	726.34	777.63	783.79	841.81	799.06	615.52	984.86
10	वर्ष के अंत में शुद्ध कारोबार	7064.52	7721.21	8385.85	9107.29	9761.78	10509.35	10755.76
11	औसत शुद्ध कारोबार	6759.84	7392.87	8053.53	8746.57	9434.54	10135.57	10258.77
12	पीएटी/औसत शुद्ध कारोबार (%)	10.74%	10.52%	9.73%	9.62%	8.47%	6.07%	11.26%
13	प्रदत्त शेयर पूंजी	2001.90	2001.90	2001.90	2001.90	2001.90	2001.90	2001.90
14	भारत सरकार का अंश (%)	100%	100%	100%	100%	89.81%	89.81%	89.81%
15	दीर्घ अवधि उधार	18868	18315	21342	24954	28638.00	29508.00	38900.00
16	आरक्षित एवं अधिशेष (अन्य सामान्य)	5062.62	5719.31	6383.95	7165.35	7819.84	8568.77	8815.18
17	लाभ अर्थात् ओसीआई, पुनः मूल्यांकन आरक्षित इत्यादि से सृजित न किया गया आरक्षण	0	0	0	59.96	59.96	61.32	61.32
18	नकदी एवं बैंक शेष एवं समकक्ष	271.89	284.92	590.07	332.84	222.34	220.92	222.29
19	चालू खाते में बकाया	71.73	80.39	40.69	46.70	68.47	65.01	-
20	नकद उधार/ओवर ड्राफ्ट ऋण/लघु अवधि उधार	980.71	2815.50	1563.50	1990.00	6634.50	2978.00	-
21	लाभांश कर को छोड़कर वर्ष के लिए घोषित/प्रदत्त लाभांश	100.01	100.01	100.01	100.01	120.11	0.00	110
22	संवितरित ऋण	7438	7973	8250	9095	16565	3504	25827
23	उपलब्ध कुल फंड	8015	8538	9164	9629	17114	3863.93	26619
24	संवितरित ऋण/उपलब्ध कुल फंड (%)	92.8	93.38	90.03	94.45	96.79	90.68	97
25	अतिदेय ऋण	5374	4922	6068	6078	6513	6652	6900
26	कुल ऋण (शुद्ध)	28704	31567	33984	37708	47347	46574	65568
27	अतिदेय ऋण / कुल ऋण (%)	18.72	15.59	17.85	16.12	13.76	14.28	10.52
28	एनपीए	722.63	501.9	701.39	433.52	674.62	492.65	518
29	एनपीए / कुल ऋण (शुद्ध) (%)	2.52	1.59	2.06	1.15	1.42	1.06	0.79